



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА БЕЛГОРОДА

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ  
ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Гражданский пр., 38, Белгород, 308000, тел./факс (4722) 27-19-65, e-mail: der@mail.beladm.ru

05.02.2026 № 41-06/01-02/39-43  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации

Хуссейна Моамин Ахмеда Хуссейна на тему:

**«Оценка и управление инновационными рисками предприятия в  
условиях цифровой экономики»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Автореферат диссертации М.А.Х. Хуссейна посвящен разработке методического инструментария оценки и управления инновационными рисками предприятий в условиях цифровой трансформации экономики. Исследование выполнено на актуальную тему, поскольку в современных экономических условиях способность предприятий объективно оценивать и эффективно управлять инновационными рисками становится критическим фактором их конкурентоспособности и устойчивого развития.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что соискателем проведено комплексное исследование, направленное на решение важной научно-практической задачи. Структура диссертации логична и соответствует поставленной цели. Работа состоит из введения, трех глав основного текста, заключения и списка литературы, что отвечает требованиям к подобным исследованиям. В первой главе уточняется понятие инновационного риска и систематизируется классификация рисков, во второй главе представлена разработанная автором интегральная формула оценки с корректирующими коэффициентами, в третьей главе сформулированы рекомендации по управлению инновационными рисками.

К достоинствам работы следует отнести разработку оригинального методического подхода, учитывающего ресурсную базу предприятия через введение взвешивающего коэффициента  $W$ . Данное решение позволяет повысить объективность оценок и устранить искажения при сравнении рисков предприятий различного масштаба. Автором предложена система классификации инновационных рисков по множеству взаимодополняющих признаков, что позволяет идентифицировать риски более полно и служит основой для выбора адекватных методов их управления. Практическую ценность представляет предложенный механизм управления рисками с применением технологий искусственного интеллекта, что соответствует современным тенденциям цифровизации экономики.

Работа демонстрирует владение соискателем современными методами научного исследования и способность разрабатывать практикоориентированный инструментарий для управления инновационной деятельностью.

Однако при ознакомлении с авторефератом возникают определенные вопросы, требующие уточнения.

Во-первых, схема (рис. 7) требует уточнения механизмов взаимодействия инновационных рисков между уровнем предприятия и проектов, включая направления и типы причинно-следственных связей, а также количественные показатели интенсивности влияния элементов друг на друга.

Во-вторых, на рисунке 3 отражено концептуальное представление ИИ-модели. Оно нуждается в дополнительной детализации входных параметров, промежуточных переменных и механизмов преобразования данных. Требуется также обоснование выбора архитектуры модели и её соответствия задачам управления инновационными рисками на уровне предприятия.

Указанные замечания носят конструктивный характер и направлены на повышение практической значимости работы. Они не снижают общей положительной оценки проведенного исследования.

Полагаю, что диссертация М.А.Х. Хуссейна отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842 в последней редакции), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Заместитель руководителя  
департамента экономического  
развития, начальник управления  
экономического развития и  
инвестиций администрации города  
Белгород  
Кандидат экономических наук  
научная специальность 08.00.05  
Экономика и управление народным  
хозяйством



Гатьяна Сергеевна Сергеева

«05» февраля 2026 г.

#### Сведения

Адрес: 308000, г. Белгород, Гражданский проспект, 38

Телефон: +7 (4722) 27-19-65

E-mail: t.sergeeva@beladm.ru

Сайт: <https://beladm.gosuslugi.ru>